



Plano de Ensino

Universidade Federal do Espírito Santo

Campus de Goiabeiras

Curso: Gemologia

Departamento Responsável: Departamento de Gemologia

Data de Aprovação (Art. nº 91):

DOCENTE PRINCIPAL : DANIELLE DE OLIVEIRA BRESCIANI FORTUNATO

Matrícula: 2019368

Qualificação / link para o Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9136147183898622>

Disciplina: GESTÃO ESTRATÉGICA DE CADEIAS PRODUTIVAS

Código: GEM10465

Período: 2023 / 2

Turma: 01

Carga Horária Semestral: 60

Distribuição da Carga Horária Semestral

Créditos: 3

Teórica

Exercício

Laboratório

45

15

0

Ementa:

Estratégia: entendimento através de 3 temáticas e mensagem; o planejamento estratégico apoiado pelo sistema gerencial Balanced Scored Card; o desenvolvimento da gestão através de mapas estratégicos; o entendimento da cadeia produtiva mediante redes organizacionais; estratégia de arranjos produtivos.

Objetivos Específicos:

Possibilitar aos alunos a compreensão das cadeias produtivas, o entendimento das principais escolas de Administração Estratégica e do Balanced Scorecard como sistema de gestão bem como sua aplicação ao setor de gemas e jóias.

Conteúdo Programático:

1. Caracterização das cadeias produtivas;
2. Arranjos Produtivos Locais;
3. Estratégia: Escola do Design;
4. Escola do Planejamento;
5. Escola do Posicionamento
6. Escola Empreendedora;
7. O Balanced Scored Card - BSC;
8. Os mapas estratégicos;
9. Aplicação do BSC no setor de gemas e Jóias

Metodologia:

A disciplina será ministrada por meio de:

Aulas expositivas ministrada pelo professor com a participação dos alunos;
Discussões da temática estudada com vistas a permitir o aprendizado dos conteúdos programáticos;
Trabalhos e/ou exercícios e/ou provas realizadas em sala de aula;
Apresentação de Seminários

Critérios / Processo de avaliação da Aprendizagem :

O sistema de avaliação será estruturado mediante aplicação de exercícios e de provas e/ou de trabalhos.

Bibliografia básica:

MICHAEL, Porter. Competição; estratégias competitivas Essenciais. Editora Campos.1998. KIM. W. Cham e MAUBORGNE, Renee. A Estratégia do Oceano Azul. Editora Campus. 2005 NORTON, David e KAPLAN, Robert S. Organização Orientada para a Estratégia. Editora Campus. NORTON, David e KAPLAN, Robert S. Mapas Estratégicos: Convertendo Artigos Intangíveis em Resultados Tangíveis. Editora Campus HEIJDEN, KVD. Planejamento de Cenários: a arte da conversação estratégica. Porto Alegre: Bookman. 2004.

Bibliografia complementar:

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. **Planejamento Estratégico:** fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro: Campus, 2003.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A Estratégia em Ação:** Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David. **Organização Orientada para a Estratégia:** como as empresas que adotam o Balanced Scorecard prosperam no novo ambiente de negócios. Rio de Janeiro: Campus, 2000.

KUPFER, David; HASENCLEVER, Lia (Orgs.). **Economia Industrial:** Fundamentos Teóricos e Práticos no Brasil. Rio de Janeiro: Campus, 2002.

LEE, Khai Sheang; HIDAJAT, Bambang Walujo; WEE, Chow Hou. **Sun Tzu:** a arte da guerra e do gerenciamento. Rio de Janeiro: Record, 1999.

MCNEILLY, Mark. **Sun tzu e a Arte dos Negócios.** Rio de Janeiro: Campus, 1999.

PINDYCK, R.; RUBENFELD, D. **Microeconomia.** São Paulo: Makron Books, 2010.

PORTER, Michael E. **Competição.** Rio de Janeiro: Campus, 2009.

Cronograma:

Aula	Data	Descrição	Exercícios	Observações
01	21/08/2023	APRESENTAÇÃO DO PROGRAMA E FUNDAMENTOS BÁSICOS DA DISCIPLINA		
02	28/08/2023	CARACTERIZAÇÃO DO SETOR DE GEMAS E JOIAS E CADEIAS PRODUTIVAS (CP		
03	04/09/2023	ARRANJO PRODUTIVO LOCAL (APL) E SUA APLICAÇÃO NO SETOR DE GEMAS, JOIAS E AFINS		
04	11/09/2023	EXERCÍCIO SOBRE CADEIAS PRODUTIVAS E APL NO SETOR DE GEMAS E JOIAS		
05	18/09/2023	ESTRATÉGIA E A ESCOLA DO DESIGN		
06	25/09/2023	ESCOLA DO PLANEJAMENTO		
07	02/10/2023	EXERCÍCIO SOBRE AS ESCOLAS DO DESIGN E DO PLANEJAMENTO		
08	09/10/2023	AVALIAÇÃO PARCIAL		
09	16/10/2023	ESCOLA DO POSICIONAMENTO		
10	23/10/2023	ESCOLA EMPREENDEDORA		
11	30/10/2023	EXERCÍCIO SOBRE AS ESCOLAS DA ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA		
12	06/11/2023	O BALANCED SCORED CARD (BSC) E OS MAPAS ESTRATÉGICOS		
13	13/11/2023	APLICAÇÃO DO BSC NO SETOR DE GEMAS E JOIAS E O ESTUDO DE CASO		
14	20/11/2023	AVALIAÇÃO PARCIAL		
15	27/11/2023	ENTREGA DAS PROVAS E NOTAS DA DISCIPLINA		
16	18/12/2023	PROVA FINAL		

Observação: