



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - UFES

Centro: CCJE

Disciplina: Gestão Estratégica de Cadeias Produtivas

Carga Horária Semestral: 60 h/a.

Professor: Daniëlle de Oliveira Bresciani Fortunato

Departamento: Gemologia

Código: GEM0465

Créditos: 04

Período: 2017-2

PROGRAMA DE DISCIPLINA

A. EMENTA

Estratégia: entendimento através de 3 temáticas e mensagem; o planejamento estratégico apoiado pelo sistema gerencial Balanced Score Card; o desenvolvimento da gestão através de mapas estratégicos; o entendimento da cadeia produtiva mediante redes organizacionais; estratégia de arranjos produtivos.

B. OBJETIVO

Possibilitar aos alunos a compreensão das cadeias produtivas, dos arranjos produtivos locais, o entendimento das principais escolas de Administração Estratégica e do Balanced Scorecard como sistema de gestão bem como sua aplicação no setor de gemas e jóias.

C. PROGRAMA

1. Caracterização das cadeias produtivas;
2. Arranjos Produtivos Locais;
3. Estratégia: Escola do Design; Escola do Planejamento; Escola do Posicionamento e Escola Empreendedora;
4. O Balanced Scorecard - BSC;
5. Os mapas estratégicos;
6. Aplicação do BSC no setor de gemas e Jóias.

D – METODOLOGIA

Procedimentos:

A disciplina será ministrada por meio de:

Aulas expositivas ministrada pelo professor com a participação dos alunos;

Discussões da temática estudada com vistas a permitir o aprendizado dos conteúdos programáticos;

Trabalhos e/ou exercícios em sala de aula;

Apresentação de casos.

Recursos:

Quadro e pincel;

Projetor e multimídia (datashow)

Análise de artigos e capítulos de livro

E. CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

O sistema de avaliação será estruturado mediante aplicação de provas e apresentação de seminários.

Prova final - (10,0 pontos).

Em relação ao trabalho, os alunos devem prestar bastante atenção na questão do **plágio**. Os trabalhos e análises que apresentarem cópias de outros trabalhos serão considerados plágio, e o aluno não terá outra chance de realizá-lo.

Não serão aplicadas provas de 2ª chamada, a não ser para os casos previstos no regulamento da UFES.

Os alunos que obtiverem média parcial inferior a 7,0 terão o direito a realizar uma prova final, devendo alcançar média final igual ou superior a 5,0 para aprovação.

Observação importante: Tendo em vista o que dispõe a legislação educacional e as normas da UFES, só obterá crédito e nota na disciplina o aluno que comparecer no mínimo a 75% das aulas ministradas. O não cumprimento dessa exigência implica na reprovação com nota zero, independentemente do resultado das avaliações (provas e trabalhos) que ele eventualmente tenha realizado.

F - BIBLIOGRAFIA PRINCIPAL

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. **Safári de Estratégia**: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2010.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David. **Alinhamento**: utilizando o Balanced Scorecard para criar sinergias corporativas. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006.

MICHAEL, Porter. **Competição: estratégias competitivas essenciais**. Editora Campos. 1998.

G - BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BESANKO, D.; DRANOVE, D.; SHANLEY, M.; SCHAEFER, S. **A economia da estratégia**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2012.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David. **Organização Orientada para a Estratégia**: como as empresas que adotam o Balanced Scorecard prosperam no novo ambiente de negócios. Rio de Janeiro: Campus, 2000.

PORTER, Michael E. **Estratégias Competitivas**: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 2º ed. Campus. Rio de Janeiro, 2002.

PORTER, Michael E. **Competição**. Rio de Janeiro: Campus, 2009.

SCHUMPETER, Joseph - **The Theory of Economic Development**. Oxford, Oxford University Press, 1978.